

# Plan stratégique de l'Alliance sur les MNT 2016-2020

DES ENGAGEMENTS MONDIAUX À L'ACTION NATIONALE  
ET RÉGIONALE DE PRÉVENTION ET DE MAÎTRISE DES MNT







# Plan stratégique de l'Alliance sur les MNT 2016-2020

Des engagements mondiaux à l'action nationale  
et régionale de prévention et de maîtrise des MNT



Publié par l'Alliance sur les MNT, janvier 2016  
62, route de Frontenex 1207 Genève, Suisse

Photo de couverture : © Kingshuk Chakravarty, avec la permission de Photoshare  
Une grand-mère et ses petits-enfants plantent un arbre dans une zone rurale frappée par la sécheresse, dans l'ouest du Bengale, en Inde.

Conception et mise en page : Mar Nieto

*L'Alliance sur les MNT est titulaire de tous les droits de traduction et de reproduction pour tous les pays.*

**[www.ncdalliance.org](http://www.ncdalliance.org)**

## Sommaire

|  |           |
|--|-----------|
| <b>À propos de l'Alliance sur les MNT .....</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Introduction – S'attaquer aux MNT à l'ère du développement durable.....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>Programme stratégique pour piloter le changement.....</b>   | <b>7</b>  |
| <b>Vision, mission, valeurs .....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Objectifs et cibles .....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>Piliers stratégiques .....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>Pilier 1: Sensibilisation</b><br>Piloter la sensibilisation mondiale afin d'assurer le respect des engagements<br>politiques sur la prévention et la maîtrise des MNT .....           | 10        |
| <b>Pilier 2: Responsabilisation</b><br>Promouvoir la responsabilisation autour des engagements, des ressources<br>et des résultats en matière de prévention et de maîtrise des MNT ..... | 11        |
| <b>Pilier 3: Développement des capacités</b><br>Renforcer la capacité des organisations et alliances sur les MNT<br>émanant de la société civile, au plan national et régional .....     | 12        |
| <b>Pilier 4: Échange de connaissances</b><br>Être acteur de l'échange de connaissances sur des politiques<br>et pratiques éprouvées en matière de MNT .....                              | 13        |
| <b>Résultats .....</b>   | <b>14</b> |

# À propos de l'Alliance sur les MNT

L'Alliance sur les MNT est un réseau de la société civile unique en son genre, qui rassemble 2 000 organisations dans plus de 170 pays et qui s'attache à améliorer la prévention et la maîtrise des MNT dans le monde entier. Elle a été créée en 2009 par trois fédérations mondiales : la Fédération internationale du diabète (IDF), la Fédération mondiale du cœur (WHF) et l'Union internationale contre le Cancer (UICC), rejointes l'année suivante par l'Union internationale contre la tuberculose et les maladies respiratoires. Ensemble, ces organisations représentent les quatre principales maladies non transmissibles (MNT) identifiées par l'Organisation mondiale de la santé (OMS) dans son *Plan d'action 2008-2013 pour la Stratégie mondiale de lutte contre les maladies non transmissibles* : maladies cardiovasculaires, diabète, cancer et maladies respiratoires chroniques. À l'origine de leur union, la prise de conscience que ces troubles partagent des facteurs de risques identiques (tels que tabagisme, sédentarité, usage nocif de l'alcool et mauvaise alimentation), mais également des solutions identiques et qu'en œuvrant de concert, dans le cadre d'une alliance, elles pourraient offrir une plateforme commune de coopération et de sensibilisation. La devise de l'Alliance sur les MNT a toujours été « l'union fait la force ».

Reconnaissant la complexité de la tâche à accomplir et le besoin d'une définition plus large des MNT, au-delà de l'approche « 4 x 4 », trois nouvelles fédérations / organisations ont rejoint l'Alliance sur les MNT en 2014 : l'Alliance pour la Convention-cadre (FCA), Alzheimer's Disease International (ADI) et Management Science for Health (MSH). Ces organisations apportent au travail de l'Alliance sur les MNT des perspectives et compétences majeures sur le tabagisme, les troubles mentaux et neurologiques et les systèmes de santé.

Aujourd'hui, notre réseau de 2 000 organisations compte plus de 1 000 associations membres de nos fédérations, ainsi que 1 000 organisations de la société civile (OSC) mondiales et nationales, associations scientifiques et professionnelles, instituts universitaires et de recherche et particuliers dévoués. Forte de son partenariat stratégique avec notamment l'OMS, les Nations Unies (NU) et les gouvernements, l'Alliance sur les MNT œuvre au plan mondial, régional et national afin que la société civile participe, en s'exprimant d'une même voix, à la campagne mondiale sur les MNT.

## **Nos principaux atouts :**

- **Notre légitimité en tant que mouvement mondial de la société civile respecté et crédible et qui couvre plusieurs maladies et facteurs de risque dans le monde entier en travaillant à une cause commune.**
- **Nos antécédents avérés de sensibilisation ciblée et factuelle, grâce aux capacités, à l'expertise et à l'envergure de notre réseau mondial.**
- **Notre capacité en tant qu'alliance à fédérer et connecter le mouvement de lutte contre les MNT au plan national, régional et mondial.**
- **Notre capacité à ancrer la sensibilisation mondiale dans la réalité de l'expérience locale et ainsi assurer localement une appropriation et un soutien à nos projets et programmes.**
- **Notre vaste réseau de bénévoles qui comprend des scientifiques et des experts en santé publique de premier plan qui alimentent notre travail politique, de sensibilisation et programmatique.**
- **Nos antécédents solides et notre vaste expérience de partenariats stratégiques dans tous les secteurs, avec notamment des agences des Nations Unies, des gouvernements, des entreprises, des acteurs de la société civile et les milieux universitaires.**
- **Notre indépendance et notre intégrité.**

## Notre parcours

L'Alliance sur les MNT est particulièrement bien placée pour faire avancer la question des MNT. Nous sommes un chef de file mondial reconnu en matière de politiques et pratiques autour des MNT, un rassembleur du mouvement de la société civile, un partenaire des gouvernements et des agences des Nations Unies, ainsi qu'un défenseur des personnes à risque ou vivant avec une MNT. Nous avons non seulement des antécédents impressionnants, mais également la vision, le savoir-faire et les solutions pour piloter le passage du global au local pour les millions de personnes souffrant de MNT dans le monde.

Parmi les grandes réussites de l'Alliance sur les MNT jusqu'à présent, citons :

- **Réunir et diriger le premier mouvement mondial de la société civile autour des MNT.** L'Alliance sur les MNT a rassemblé 2000 OSC travaillant sur différentes maladies et facteurs de risque, autour d'un agenda commun, et a créé un mouvement de la société civile légitime et respecté, impossible à ignorer.
- **Peser sur les engagements politiques en matière de MNT.** Aux côtés des gouvernements et de l'OMS, l'Alliance a fait campagne avec succès pour concrétiser la Réunion de haut niveau des Nations Unies sur les MNT en septembre 2011 et l'adoption d'une déclaration politique forte des Nations Unies pour la prévention et la maîtrise des MNT.
- **Promouvoir la responsabilisation en matière de MNT.** Nous avons contribué à l'adoption d'un ensemble complet de neuf cibles et 25 indicateurs mondiaux pour les MNT, notamment la cible historique de réduction de la mortalité due aux MNT de 25% d'ici 2025 (la cible « 25 x 25 »). Il s'agit du premier paquet de cibles sur les MNT assorties d'une échéance, ce qui incitera les gouvernements à tenir leurs engagements et à améliorer la collecte de données et la surveillance des MNT.
- **Stimuler l'établissement de partenariats multisectoriels autour des MNT.** Partant du principe que les MNT sont l'affaire de tous et exigent une action multisectorielle, l'Alliance sur les MNT a démontré que les partenariats transparents, inclusifs et novateurs sont non seulement possibles mais également efficaces.
- **Faire des MNT une priorité du développement durable.** Nous avons fait campagne en faveur d'une référence appuyée aux MNT lors de la Conférence des Nations Unies sur le développement durable (Rio+20) en juin 2012 et avons obtenu l'inclusion dans le Programme 2030 pour le développement durable d'un objectif indépendant pour les MNT et d'autres objectifs liés aux MNT.
- **Cultiver la naissance d'un réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT.** La naissance d'un réseau de plus de 40 alliances nationales et régionales sur les MNT à travers le monde témoigne de la demande et de l'efficacité de cette démarche unifiée de sensibilisation. L'Alliance sur les MNT a réuni ce réseau pour la première fois lors de l'inauguration du Forum mondial de l'Alliance sur les MNT à Sharjah, aux Émirats Arabes Unis, en 2015.

# Introduction

## S'attaquer aux MNT à l'ère du développement durable

Il est essentiel de réduire la charge des maladies non transmissibles (MNT), dont les cancers, les maladies cardiovasculaires, les maladies respiratoires chroniques, le diabète et les troubles mentaux et neurologiques, afin de mettre un terme à l'extrême pauvreté, de réduire les inégalités et d'améliorer la santé et le bien-être. On estime que les MNT tueront environ 38 millions de personnes chaque année, soit 68% de l'ensemble des décès dans le monde, et qu'elles seront responsables de la moitié des handicaps dans le monde. Bien que la charge soit universelle, ce sont les pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure (PRITI) qui sont les plus touchés, avec plus des trois-quarts des décès. Les MNT remplacent rapidement les maladies infectieuses et la malnutrition au chapitre des principales causes de handicap et de décès prématurés dans les pays en développement, et sont parfois provoquées par des environnements infectieux et nocifs. La prévention et la maîtrise des MNT constituent un défi urgent du 21<sup>ème</sup> siècle.

Ce Plan stratégique arrive à un moment charnière pour l'histoire et l'avenir de la réponse aux MNT, où le besoin d'agir n'a jamais été aussi impérieux. Une vague d'engagements et d'actions de sensibilisation a permis de faire avancer l'agenda des MNT au cours des cinq dernières années. Avec l'adoption du *Plan d'action mondial 2013-2020 de l'OMS sur les MNT* et du premier ensemble de cibles mondiales en matière de MNT, et avec l'accord des États membres de l'ONU autour d'un ambitieux Programme de développement durable à l'horizon 2030 qui couvre la question des MNT, l'heure est venue d'exploiter l'élan actuel et les bases techniques déjà établies. Nous disposons de la connaissance, de solutions qui ont fait leurs preuves et des partenariats nécessaires pour piloter une mutation historique qui améliorera les vies des générations à venir.

Toutefois, malgré les tournants atteints au fil des dernières années, l'autosatisfaction n'est pas de mise. Nous avons la preuve qu'une approche « classique » sera insuffisante pour atteindre les objectifs mondiaux « 25 x 25 » de l'OMS en matière de MNT, étape incontournable vers la réalisation des ODD. Les taux de progression en matière de MNT tant au niveau national qu'au plan régional sont clairsemés, inégaux et bien insuffisants dans les PRITI. Ce besoin indispensable d'action se voit par ailleurs renforcé par les lacunes et les manquements évidents de la réponse, qui vont du manque de ressources à l'absence de mesures préventives, en passant par des systèmes de santé vulnérables et sous-équipés pour répondre à une charge croissante, et l'absence de participation active à la réponse, de la part des personnes vivant avec une MNT.

Les cinq années à venir représentent une chance unique d'intensifier les actions de prévention et de maîtrise des MNT. Si nous saisissons maintenant l'occasion qui nous est donnée, nous pouvons sauver des vies, autonomiser les populations pour qu'elles aient une vie saine et digne, tout en réduisant la pauvreté et en stimulant la croissance économique et la durabilité environnementale. Lors de cette nouvelle étape, notre réussite dépendra de notre capacité à comprendre et appréhender les complexités d'un contexte qui a beaucoup changé: la géographie variable de la pauvreté, les inégalités croissantes, la dynamique politique changeante, l'escalade des urgences humanitaires, le changement climatique et le développement économique.

L'Alliance sur les MNT, réseau de la société civile différent, reste attachée à l'amélioration de la prévention et de la maîtrise des MNT dans le monde. La mise à jour de notre *Plan stratégique* définit une vision et fixe des objectifs et cibles ambitieux et cohérents avec le Programme à l'horizon 2030, avec une structure dont la valeur ajoutée viendra des stratégies conçues pour avoir un impact.



# Programme stratégique pour piloter le changement

## Notre vision

Un monde où chacun a la possibilité de vivre en bonne santé, sans souffrances évitables, sans stigmatisation, sans handicap et sans mourir de MNT.

## Notre mission

Unir et renforcer la société civile afin d'encourager la coopération dans la sensibilisation, l'action et la responsabilisation autour des MNT.

## Nos valeurs

Notre travail repose sur des valeurs en ligne avec les principes solidement établis de santé mondiale et de développement durable :

### Partenariat

Nous travaillerons en coopération avec nos partenaires ainsi qu'avec l'ensemble de la communauté des MNT et de la santé en général dans tous les secteurs, afin de nouer des partenariats mutuellement bénéfiques et des alliances stratégiques.

### Droits humains

Nous agirons pour protéger les droits des personnes de tous âges atteintes de MNT, en impliquant celles et ceux qui souffrent directement et indirectement de MNT dans des activités de prévention et de maîtrise des MNT, et nous chercherons à promouvoir l'égalité dans la prévention et la maîtrise des MNT.

### Transparence et responsabilisation

Nous serons transparents et responsables non seulement dans notre travail mais également au plan fiscal, et ferons preuve d'une bonne gouvernance, toujours mus par un engagement permanent au service de l'excellence.

### Indépendance

Nous conserverons notre indépendance et gérerons les conflits d'intérêts réels et perçus.

# Objectifs et cibles

Nous nous sommes fixés des objectifs ambitieux à long et moyen terme afin de piloter le changement en matière de prévention et de maîtrise des MNT dans le monde.

Notre objectif à long terme est d'appuyer la réalisation des objectifs et cibles de l'OMS / ONU en matière de MNT, centrés sur les résultats et fixés dans le Plan d'action mondial 2013-2020 de l'OMS sur les MNT et dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030 :

- *D'ici 2030, réduire de 33% la mortalité prématurée due aux MNT et promouvoir la santé mentale et le bien-être<sup>1</sup> ;*
- *D'ici 2025, réduire de 25% la mortalité prématurée due aux MNT<sup>2</sup>.*

À moyen terme et pendant toute la durée de ce Plan stratégique, nous nous efforcerons d'atteindre les cibles suivantes à l'horizon 2020 :

- *Faire des MNT une priorité de la planification et de la mise en œuvre de la santé et du développement au niveau mondial, régional et national.*
- *Mobiliser les ressources financières et humaines appropriées et durables pour assurer la prévention et la maîtrise des MNT à tous les niveaux.*
- *Améliorer la capacité et la durabilité des alliances et réseaux d'OSC nationaux et régionaux, afin de peser efficacement sur les politiques de prévention et de maîtrise des MNT.*

## Nos objectifs

2025  
RÉDUIRE DE

**25%** la mortalité prématurée due aux MNT

2030  
RÉDUIRE DE

**33%** la mortalité prématurée due aux MNT par la prévention et la prise en charge, et promouvoir la santé mentale et le bien-être

## Nos cibles 2020

Faire des MNT une priorité de la planification et de la mise en œuvre de la santé et du développement au niveau mondial, régional et national.

Mobiliser les ressources financières et humaines appropriées et durables pour assurer la prévention et la maîtrise des MNT à tous les niveaux.

Améliorer la capacité et la durabilité des alliances et réseaux d'OSC nationaux et régionaux, afin de peser efficacement sur les politiques de prévention et de maîtrise des MNT.

<sup>1</sup> Programme des Nations Unies pour le développement durable à l'horizon 2030, ODD 3.4

<sup>2</sup> Plan d'action mondial 2013-2020 de l'OMS sur les MNT

# Piliers stratégiques

Afin d'atteindre nos objectifs, ce *Plan stratégique* repose sur quatre piliers stratégiques et interconnectés pour agir. Au cours de cette nouvelle étape, nous continuerons de mettre l'accent sur ce que nous savons faire le mieux en tant qu'alliance de la société civile, tout en nous adaptant pour faire face aux nouveaux défis et opportunités, dans un paysage mondial en mutation. Notre réussite dans l'après 2015 dépendra de notre capacité à avoir une approche multisectorielle, à favoriser une meilleure intégration dans le secteur de la santé mais également en-dehors, et à alimenter une action soutenue sur la prévention et la maîtrise des MNT au plan national et régional.



## SENSIBILISATION

Piloter la sensibilisation mondiale afin d'assurer le respect des engagements politiques sur la prévention et la maîtrise des MNT



## RESPONSABILISATION

Promouvoir la responsabilisation autour des engagements, des ressources et des résultats en matière de prévention et de maîtrise des MNT



## DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

Renforcer la capacité des organisations et alliances sur les MNT émanant de la société civile, au plan national et régional



## ÉCHANGE DE CONNAISSANCES

Être acteur de l'échange de connaissances sur des politiques et pratiques éprouvées en matière de MNT

# Pilier 1: Sensibilisation



## Piloter la sensibilisation mondiale afin d'assurer le respect des engagements politiques sur la prévention et la maîtrise des MNT

Afin d'aborder la question des MNT à l'ère du développement durable, il convient de déployer et de transformer nos efforts de sensibilisation. L'inclusion des MNT dans les ODD ouvre certes de nombreuses portes, mais la complexité et l'ampleur de la tâche nécessiteront une sensibilisation constante afin de maintenir la santé au cœur des priorités nationales des gouvernements et d'assurer des avancées concrètes en matière de prévention et de maîtrise des MNT. Notre travail de sensibilisation au cours de cette nouvelle étape devra être étayé par un encadrement plus poussé de ces questions, afin qu'elles trouvent un écho auprès des responsables politiques en tant que questions de justice économique et sociale pour les générations actuelles. D'autre part, la nature intégrée et indivisible des ODD implique d'étendre notre travail de sensibilisation au-delà de la santé. Nous devons donc unir nos forces à celles de partenaires issus de l'agriculture, des finances, des villes, des questions de genre et de l'environnement par exemple, autant de secteurs qui concernent les MNT.

L'Alliance sur les MNT continuera de mener et de coordonner des efforts mondiaux de sensibilisation afin de maintenir l'élan politique et l'action sur les MNT. Tout en multipliant les opportunités de réalisation des ODD, nous continuerons de soutenir plus particulièrement le travail technique et réglementaire de l'OMS en matière de MNT. Le rythme de progression doit s'accélérer sur tous les fronts au cours des cinq années à venir si nous voulons atteindre les cibles « 25 x 25 » en matière de MNT. L'un des moments phares pour l'élan politique sera la Réunion d'évaluation de haut niveau des Nations Unies sur les MNT en 2018, qui constituera une chance cruciale de tirer le bilan des progrès au plan mondial et national, de faire l'éloge des avancées obtenues et de redoubler d'efforts là où nous sommes collectivement en retard.

### L'Alliance sur les MNT s'engage à :

- Agir comme leader de la voix de **la société civile** pour les MNT dans les processus pertinents de l'OMS et des Nations Unies, tout en garantissant une participation active de la société civile dans la réponse et un investissement dans les MNT comme un bien public mondial.
- Soutenir l'inclusion des MNT dans le Programme à l'horizon 2030 au plan mondial, régional et national, notamment en **créant des synergies** avec d'autres domaines de santé (VIH/SIDA et SRMNEA par exemple), en exploitant la couverture sanitaire universelle (UHC) et en défendant l'importance de la transversalité des MNT pour d'autres priorités de développement durable.
- **Soutenir le respect des engagements de l'OMS et des Nations Unies** au regard des déclarations politiques des Nations Unies, du *Plan d'action mondial 2013-2020 de l'OMS*, du Cadre mondial de suivi des MNT, du Mécanisme mondial de coordination (MMC) et de la Réunion d'évaluation de haut niveau des Nations Unies sur les MNT en 2018.
- Plaider pour la **mobilisation de ressources multilatérales, bilatérales et nationales constantes** pour la prévention, la prise en charge et le traitement des MNT, notamment en intégrant les MNT dans les plans et accords de coopération et en améliorant le suivi de l'affectation des ressources pour la lutte contre les MNT.
- **Augmenter la visibilité des MNT** dans les processus politiques mondiaux et les forums externes, notamment les sommets de l'ONU, qu'ils portent ou non sur la santé, le G7 et autres instances.

## Pilier 2 : Responsabilisation



### Promouvoir la responsabilisation autour des engagements, des ressources et des résultats en matière de prévention et de maîtrise des MNT

La responsabilisation est un atout crucial pour le changement politique et programmatique. Conçue comme un processus cyclique de suivi, de révision et d'action, la responsabilisation permet de suivre de près les engagements, les ressources et les résultats obtenus, tout en informant de ce qui fonctionne et pourquoi, de ce qui reste à améliorer et de ce qui nécessite davantage d'attention. La responsabilisation garantit que les décideurs auront les informations nécessaires pour répondre aux besoins en matière de santé et pour assurer le respect des droits de toutes les personnes à risque ou qui vivent avec une MNT, afin de les placer au centre des efforts en la matière.

Les communautés autour du VIH/SIDA et de la santé maternelle et infantile ont prouvé le rôle essentiel que peut jouer la société civile pour exiger que les gouvernements et autres acteurs rendent des comptes sur les engagements pris. Nombre des initiatives de responsabilisation engagées par la société civile surveillent désormais les politiques, la prestation de services et les financements, tout en assurant que la voix des citoyens soit entendue et écoutée.

À partir des leçons tirées de son expérience et forte des bases déjà jetées en matière de réponse mondiale aux MNT, l'Alliance sur les MNT jouera un rôle central dans la promotion de la responsabilisation en matière de prévention et de maîtrise des MNT. Nous nous attacherons à veiller au respect des promesses des agences de l'ONU et des gouvernements au plan mondial et national. Pour ce faire, nous adopterons une série de stratégies, notamment exploiter le cadre de responsabilisation de l'OMS en matière de MNT et piloter des initiatives de suivi par la société civile au plan mondial, régional et national. Le maintien d'un lien étroit entre responsabilisation et sensibilisation, tout en permettant aux OSC nationales et régionales sur les MNT de développer leurs capacités, sera le gage d'un engagement et d'un impact constants.

#### L'Alliance sur les MNT s'engage à :

- **Jouer un rôle de gardien mondial** des progrès de l'ONU et de l'OMS en matière de prévention et de maîtrise des MNT, en exploitant les grandes plateformes politiques (telles que la Réunion d'évaluation de haut-niveau de 2018 et les COP à la FCTC<sup>3</sup>) et en s'associant à des initiatives mondiales de responsabilisation telles que le Compte à rebours MNT 2025.
- Promouvoir et mieux faire connaître à la société civile au plan mondial, régional et national les processus officiels de suivi de l'ONU et de l'OMS en matière de MNT.
- Participer aux **processus de responsabilisation** autour du Programme 2030, en veillant à ce que les MNT y figurent en bonne place et à ce que le suivi soit en cohérence avec les processus de l'OMS.
- Élaborer des **outils et des formations** afin, au plan national et régional, de stimuler la sensibilisation de la société civile et le suivi d'initiatives telles que fiches d'évaluation, rapports de la société civile sur l'avancée des travaux et rapports parallèles.
- **Rédiger des documents et des publications faisant autorité**, en partenariat avec des acteurs de la société civile et du monde universitaire, pour souligner les lacunes et les clés de la réussite au plan national des engagements en matière de MNT, et les diffuser dans les médias et lors de grands rendez-vous mondiaux.

<sup>3</sup> Les Conférences biennales des parties à la Convention-cadre de l'OMS pour la lutte antitabac.



## Pilier 3 : Développement des capacités



### Renforcer la capacité des organisations et alliances sur les MNT émanant de la société civile, au plan national et régional

Même si l'élaboration d'une architecture mondiale pour les MNT a progressé de façon considérable, ces avancées ne se traduisent pas encore par le développement de politiques nationales ou régionales, une mise en œuvre ou des ressources durables. Et c'est là que se trouve le prochain défi pour la réponse aux MNT et pour l'Alliance sur les MNT.

Nous sommes fermement convaincus qu'un mouvement de la société civile dynamique et uni autour des MNT, et capable d'assurer ses trois missions premières (sensibilisation, responsabilisation et fourniture directe de services pour les MNT), constitue un moteur fondamental d'accélération du progrès au plan national et régional. C'est pourquoi, au cours des cinq années à venir, l'Alliance sur les MNT multipliera ses efforts pour soutenir et renforcer les capacités des OSC sur les MNT et des alliances nationales et régionales sur les MNT, afin qu'elles stimulent l'action des gouvernements et assurent une reddition des comptes en matière de MNT.

Les activités de développement des capacités de l'Alliance sur les MNT porteront essentiellement sur trois niveaux auxquels les capacités peuvent être cultivées et alimentées : les individus, les organisations et un cadre favorable. Nous mettrons particulièrement l'accent sur le renforcement des capacités dans les pays où le besoin est le plus pressant et le potentiel de changement et d'impact le plus grand. Tout en portant nos efforts sur une palette d'individus et d'organisations qui œuvrent en matière de MNT, nous continuerons de soutenir fermement les alliances nationales et régionales sur les MNT. Il existe à l'heure actuelle dans le monde un réseau croissant de plus de 40 alliances nationales et régionales sur les MNT, qui sont autant de plateformes essentielles pour unifier les efforts de sensibilisation.

#### L'Alliance sur les MNT s'engage à :

- Accélérer l'apparition et le développement au plan national et régional, d'alliances, coalitions et réseaux durables de la **société civile** autour des MNT.
- Promouvoir et faciliter un **réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT** activement impliqué dans des actions mondiales, régionales et nationales de sensibilisation aux MNT.
- Soutenir la **formation de coalitions** entre alliances et réseaux, autour de thématiques spécifiques aux MNT à tous les niveaux, y compris les facteurs de risques.
- Promouvoir la **voix du patient** dans les actions de sensibilisation et le développement de l'organisation, afin de faire avancer les droits des personnes atteintes de MNT et de lutter contre la stigmatisation et la discrimination.
- Proposer un plus large choix de **services de développement de capacités** destinés aux leaders, OSC et alliances nationales et régionales sur les MNT, notamment des outils et des documents d'orientation, une assistance technique, des ateliers de formation, des programmes de bourses, et des initiatives de mise en réseau et de coopération bilatérale réciproque.
- Développer des **pôles régionaux ou sous-régionaux** destinés à faciliter le développement des capacités et à servir de terrains d'entraînement pour des ateliers et des échanges de bonnes pratiques.
- Rassembler les alliances nationales et régionales sur les MNT lors du **Forum mondial de l'Alliance sur les MNT**, qui sera organisé tous les deux ans et qui sera l'enceinte phare de développement des capacités.

## Pilier 4 : Échange de connaissances



### Être acteur de l'échange de connaissances sur des politiques et pratiques éprouvées en matière de MNT

L'un des principaux défis pour les MNT et plus généralement pour la santé publique, est de combler le fossé entre la connaissance et l'action. Bien souvent, nous savons ce qui marche en matière de prévention et de maîtrise des MNT. Nous disposons d'interventions rentables sur le système de santé, et de politiques publiques et législations éprouvées. Les progrès sont toutefois clairsemés et inégaux au plan national, en partie en raison d'une mauvaise application de ces connaissances.

Travailler dans le cadre d'une alliance offre, venu des quatre coins du monde, un flux précieux de connaissances et de bonnes pratiques en matière de MNT, ainsi que des canaux de promotion et de diffusion sans égal auprès des décideurs politiques et des défenseurs. En outre, en tant qu'animateur de la communauté mondiale des MNT, nous sommes bien placés pour catalyser le débat multisectoriel et bâtir un consensus sur des questions clés. C'est la raison pour laquelle l'Alliance sur les MNT est appelée à jouer un rôle majeur comme chef de file mondial des politiques et pratiques en matière de MNT.

Au cours des cinq années à venir, l'Alliance sur les MNT produira des analyses et des publications de grande qualité sur des politiques prioritaires, avec un accent marqué sur la présentation de bonnes pratiques. Nous travaillerons en partenariat avec des organisations, afin de mettre en pratique les connaissances et les politiques et de garantir le partage de politiques de bonnes pratiques avérées et leur mise en œuvre sur la scène internationale, régionale et nationale, par le biais de dialogues multipartites.

#### L'Alliance sur les MNT s'engage à :

- Développer l'analyse des politiques, les publications et les rapports sur des questions pertinentes et opportunes afin de soutenir **la sensibilisation, la politique et la pratique** au sein de la communauté sanitaire et des MNT.
- Promouvoir des interventions et bonnes pratiques éprouvées dans **les politiques et la gouvernance en matière de prévention et de maîtrise des MNT**, notamment les cibles, commissions et plans nationaux sur les MNT.
- Développer le site Internet de l'Alliance sur les MNT pour en faire une **base mondiale de connaissances pour la communauté des MNT** et organiser régulièrement des webinaires thématiques avec études de cas et bonnes pratiques.
- Organiser des événements de grande envergure, des tables rondes et des webinaires afin de **catalyser le dialogue** et de bâtir un consensus sur des questions prioritaires.
- Soutenir la progression du **programme de recherche** pour les MNT.

# Résultats

Afin de mettre en œuvre le nouveau Plan stratégique, il sera nécessaire d'optimiser les avantages comparatifs de l'Alliance sur les MNT, tout en nous adaptant dans notre manière d'appréhender la nouvelle ère du développement durable. À l'horizon 2020, nous devons renforcer plusieurs domaines transversaux qui couvrent le périmètre de l'Alliance sur les MNT, de la gouvernance à la structure organisationnelle en passant par les modèles de partenariat, la viabilité financière, la communication et le suivi du progrès.

## Partenariats stratégiques

Les partenariats stratégiques sont au cœur de la réponse aux MNT et ils sous-tendent le travail de l'Alliance sur les MNT. En tant qu'alliance, nous nous unissons pour combiner les efforts de nos fédérations mondiales et de nos partenaires autour de sujets sur lesquels ensemble, nous pouvons faire plus que n'importe quelle organisation seule.

Les partenariats de l'Alliance sur les MNT couvrent la communauté des MNT pour l'ensemble des maladies, des facteurs de risques et des groupes démographiques. L'engagement et l'expertise de nos fédérations mondiales sont particulièrement importants à cet égard, car ils jouent un rôle clé dans la configuration et la mise en œuvre des activités et programmes de l'Alliance sur les MNT. En outre, une approche globale pour l'ensemble de la société étant nécessaire pour piloter le changement autour des MNT et plus généralement des ODD, nos partenariats couvrent plusieurs secteurs liés à la santé mais également au-delà, tels que l'ONU / OMS, les gouvernements, la société civile, le monde universitaire et le secteur privé.

Lors de cette nouvelle étape, l'Alliance sur les MNT continuera de promouvoir les partenariats multisectoriels en tant que pierre angulaire de la réponse aux MNT, tout en déployant stratégiquement son engagement au-delà des secteurs traditionnels des MNT et de la santé, vers le développement humain durable. Intégrer les questions liées à la santé (maladies infectieuses et santé maternelle et infantile par exemple) ainsi que des priorités de développement durable plus larges (nutrition, environnement et villes par exemple) constituera un axe important de notre stratégie 2016-2020.

## Communication efficace

Un mécanisme transversal d'obtention de résultats nécessite une information et une communication efficaces et personnalisées. Comme cela a été prouvé pour d'autres questions de santé globales, un changement durable exige compréhension, sensibilisation et demande de l'opinion publique. Et pour ce faire, il convient d'exploiter au mieux l'évolution des technologies de l'information et de la communication, afin d'impliquer et d'autonomiser les personnes.

L'Alliance sur les MNT exploitera les différentes plateformes techniques et de communication de ses fédérations mondiales, afin de sensibiliser aux MNT, notamment s'agissant des journées mondiales de la santé et des congrès internationaux. Au cours de cette nouvelle étape, la constitution d'un public plus varié et impliqué sera l'une des clés de notre travail de communication, de même qu'une communication en trois langues (anglais, français et espagnol) nous permettra d'augmenter notre rayon d'action. De plus, nos communications seront renforcées grâce à une approche centrée sur les personnes, afin d'amplifier la voix des personnes vivant avec ou atteintes de MNT.

Le renforcement du profil et de la marque de l'Alliance sur les MNT sera une autre composante clé de notre travail. Nous améliorerons nos canaux de communication en ligne et hors-ligne, tout en créant les synergies nécessaires afin de maximiser notre contenu et de nous adresser d'une seule voix à un public de plus en plus varié.

## Viabilité financière

Le *Plan stratégique* ne réalisera pleinement son potentiel que s'il mobilise les ressources pertinentes et appropriées pour l'Alliance sur les MNT. Le contexte changeant actuel représente une grande chance pour l'Alliance sur les MNT et pour la réponse plus large face aux MNT.

Le *Plan stratégique* s'accompagnera d'un plan financier de croissance et d'une stratégie de collecte de fonds qui permettra d'entretenir et de développer des liens de financement et sources de revenus existants. L'une des priorités de cette nouvelle étape consistera à diversifier les sources de financement et à mobiliser des ressources supplémentaires au service des priorités identifiées dans ce Plan stratégique, tant pour nos propres opérations que pour une réponse plus large. Ces partenariats reposeront sur nos valeurs et devront respecter une nouvelle politique sur les conflits d'intérêts.

## Développement organisationnel

Afin d'être percutants lors de cette nouvelle étape, la structure et la gouvernance de l'Alliance sur les MNT seront reconfigurées pour être pertinentes et en adéquation avec les objectifs de l'ère du développement durable.

Sur la base des recommandations de la Deuxième évaluation indépendante de l'Alliance sur les MNT, le processus de renforcement de la gouvernance se poursuivra pendant toute la première année de ce *Plan stratégique*. Les objectifs en seront la simplification de la structure gouvernante, l'élargissement du Comité directeur de l'Alliance sur les MNT à un groupe plus vaste d'organisations spécifiques, l'amélioration de la transparence et des processus décisionnels, le renforcement des relations entre l'Alliance mondiale sur les MNT et les alliances nationales / régionales sur les MNT, et le renforcement de l'équipe de l'Alliance sur les MNT. Le Plan stratégique s'accompagnera de plans d'entreprise et de plans opérationnels et budgets annuels.

## Suivi et évaluation

Devenir une organisation chef de file qui rend des comptes et s'adapte à l'amélioration des résultats implique d'accroître notre capacité à mesurer nos performances.

Un processus solide de suivi et d'évaluation des activités et opérations de l'Alliance sur les MNT sera établi, avec notamment des indicateurs clés de performance (KPI) rattachés aux plans de travail annuels afin de mesurer les progrès accomplis à l'aune des objectifs à moyen terme et des piliers stratégiques.









DONNER LA PRIORITÉ À LA PRÉVENTION ET LA MAÎTRISE DES MNT PARTOUT DANS LE MONDE

Site web : [www.ncdalliance.org](http://www.ncdalliance.org) Twitter : @ncdalliance E-mail : [info@ncdalliance.org](mailto:info@ncdalliance.org)

