

ESTUDIO DE CASO 7

Adaptación de los planes de trabajo de incidencia debido a circunstancias imprevistas: Alianzas en India, Tanzania y el Caribe frente al impacto de la pandemia de COVID-19

Antecedentes

La pandemia de COVID-19 afectó la forma en que las organizaciones operan y realizan actividades de incidencia. Las alianzas de ENT en todo el mundo se adaptaron al nuevo entorno planteado por la COVID-19, fortaleciendo sus coaliciones y formando asociaciones apropiadas, participando en actividades de incidencia virtuales y reorganizando las prioridades de ENT para abordar las intersecciones entre las ENT y la COVID-19.

La Alianza India Saludable (HIA), la Alianza de ENT Tanzania (TNCDA) y la Coalición Caribe Saludable (HCC) a partir del 2020, se movieron rápidamente para adaptar sus planes de trabajo en respuesta a la pandemia. La HIA, como parte de la iniciativa Nuestra Visión, Nuestra Voz de la Alianza de ENT, adaptó su plan de incidencia reemplazando las consultas en persona planificadas con conversaciones comunitarias virtuales para construir una narrativa liderada por la comunidad sobre la COVID-19 y las ENT. La TNCDA, con el apoyo del Instituto de Incidencia de la Alianza de ENT y el Programa Acelerador de la CSU de la Alianza de ENT, se enfrentó a una situación impredecible a raíz del fallecimiento del expresidente de la nación, Dr. John Magufuli, que implicó cambios en el nuevo gabinete de gobierno, al tiempo que la alianza tuvo que lidiar con las restricciones impuestas por la COVID-19. La HCC, con el apoyo del Fondo de Solidaridad de la Sociedad Civil de la Alianza de ENT sobre las ENT y la COVID-19, lanzó una Nueva Agenda Transformadora para adaptar su respuesta a las ENT a las realidades provocadas por la pandemia (más información [aquí](#)).

Proyectos adaptados por la COVID-19

La HCC adaptó su plan de trabajo de incidencia en torno a lo que llamaron una Nueva Agenda Transformadora, diseñando un eslogan que aprovechara la incertidumbre y la urgencia del momento, especialmente para aquellas personas que viven con ENT: "Ahora más que nunca". La HCC decidió adaptar su campaña de incidencia planificada y desarrolló y lanzó una estrategia

regional a largo plazo que incide por un nuevo enfoque para la prevención y el control de las ENT, y pidió la integración de las ENT en las agendas de salud más amplias, como la de seguridad sanitaria y la de preparación para pandemias, para contribuir a reconstruir mejor durante, después y más allá de la COVID-19. La vulnerabilidad de las personas que viven con ENT a la COVID-19 fortaleció el mensaje de la campaña digital de la Nueva Agenda para priorizar las políticas que previenen las ENT y protegen a las personas que viven con ENT, utilizando un lenguaje basado en los derechos y centrado en la equidad. Según la HCC, debido a la pandemia, el cronograma de la campaña, las audiencias objetivo y los mensajes clave se modificaron para mejor.

Cuando la pandemia restringió los planes de la HIA de convocar a entrevistas en persona, pivotó hacia la organización de conversaciones comunitarias virtuales en las que se invitó a líderes capacitados a construir una narrativa dirigida por la comunidad sobre la COVID-19 y las ENT, promoviendo así la participación significativa de las comunidades para reconstruir mejor tras la pandemia. Dado que no se programaron eventos en persona durante la pandemia, la HIA aprovechó la oportunidad de adaptar las asignaciones presupuestarias para apoyar el compromiso de tiempo de las personas que viven con ENT como expertos. Al mismo tiempo, la alianza india se involucró más con los gobiernos subnacionales y las partes interesadas no gubernamentales para aprovechar las oportunidades para la incidencia local y exigir una respuesta a las ENT centrada en las personas. Estos esfuerzos subnacionales permitieron identificar miembros potenciales y organizaciones anfitrionas locales, brindando la oportunidad de expandir la base de miembros de la alianza.

La TNCDA tuvo que reaccionar rápidamente para responder a los cambios en el panorama político y la pandemia mundial, evaluando sus implicaciones en su plan de trabajo y tomando precauciones para evitar poner en riesgo al personal y a la comunidad. Se apoyó en las asociaciones existentes y la voluntad política que habían creado con las agencias gubernamentales a

lo largo del tiempo para continuar promoviendo las ENT incluso con estos cambios. La alianza se acercó continuamente a las y los responsables políticos, incluidos parlamentarios, para evaluar las implicaciones de los cambios políticos en los programas de prevención y control de las ENT, así como para continuar posicionándose como un aliado clave en cualquier respuesta gubernamental. Según la Alianza de ENT Tanzania: **“¡Si las raíces se arraigan profundamente en el suelo, nada las puede cambiar, aunque el clima cambie! Del mismo modo, cualquier iniciativa que esté relacionada con la comunidad y la sociedad civil DEBE ser sostenible independientemente del cambio en el liderazgo político”**.

Recomendaciones

- Al cronometrar y enmarcar las actividades de incidencia, hay que considerar que los eventos sociales tienen un aspecto político, incluso si no somos conscientes de ello. Incluso aquellos eventos que no son abiertamente políticos (días festivos y celebraciones) pueden usarse para elevar el estatus de las ENT como un tema de preocupación entre las y los tomadores de decisiones y las y los ciudadanos.
- Pronosticar los desafíos lo mejor que se pueda y hablar con los donantes sobre las flexibilidades en los plazos y presupuestos de las subvenciones lo antes posible para permitir la reprogramación.
- Hacer de la colaboración una prioridad. Aprovecha tu red, la membresía y asociados para desarrollar soluciones conjuntas para maximizar el impacto del proyecto, incluso con las y los responsables políticos y las instituciones.
- Evaluar las implicaciones de las nuevas circunstancias para reevaluar las necesidades y alinear las campañas de incidencia con la situación actual, por ejemplo, participando con esfuerzos de incidencia digital.
- Aunque los eventos imprevistos pueden conducir a cambios en un plan de trabajo de incidencia, usa el ímpetu creado como una oportunidad para incidir por las ENT como parte de los planes de recuperación nacionales y regionales posteriores a la pandemia, y mediante la participación de las personas que viven con ENT.