NCD Alliance
ADVOCACY INSTITUTE

ÉTUDE DE CAS 7

Adaptation des plans de travail pour le plaidoyer en raison de circonstances imprévues : les alliances en Inde, en Tanzanie et aux Caraïbes et l'impact de la COVID-19

Contexte

la pandémie de COVID-19 a eu un impact sur la manière dont les organisations fonctionnent et mènent leur plaidoyer. Les alliances sur les MNT dans le monde entier se sont adaptées au nouvel environnement forgé par la COVID-19, en renforçant leurs coalitions et en nouant des partenariats appropriés, en s'engageant dans des activités de plaidoyer virtuelles et en réorganisant les priorités en matière de MNT pour tenir compte des recoupements entre MNT et COVID-19.

La Healthy India Alliance (HIA), l'alliance tanzanienne sur les MNT (TNCDA) et la Healthy Caribbean Coalition (HCC) ont rapidement adapté leurs plans de travail en réponse à la pandémie qui commençait en 2020. L'HIA, dans le cadre de l'initiative Notre vision, notre voix de la NCDA, a adapté son plan de plaidoyer en remplaçant les consultations prévues en face à face par des conversations communautaires virtuelles afin de créer un récit communautaire sur la COVID-19 et les MNT. La TNCDA, avec le soutien du programme Accelerator sur les MNT et la CSU de l'Institut du plaidoyer de la NCDA, a dû faire face à un environnement imprévisible dû au décès de l'ancien président, le Dr John Magufuli, qui a entraîné des changements au sein du nouveau cabinet, tout en devant gérer les restrictions imposées par la COVID-19. La HCC, grâce au soutien du Fonds de solidarité pour la société civile sur les MNT et la COVID-19 de la NCDA, a lancé un nouvel agenda transformateur pour adapter sa réponse aux MNT aux réalités de la pandémie (**pour en savoir plus, cliquez ici**).

Projets adaptés à la COVID-19

La HCC a adapté son plan de travail pour le plaidoyer autour de ce qu'elle a appelé un nouvel agenda transformateur (TNA), en concevant un slogan pour tirer parti de l'incertitude et de l'urgence, en particulier de celles et ceux qui vivent avec des MNT : « Maintenant plus que jamais ». La HCC a décidé d'adapter la campagne de plaidoyer qu'elle avait prévue et a élaboré et lancé une stratégie régionale à long terme plaidant en faveur d'une nouvelle approche de la prévention et maîtrise des MNT, et appelant à l'intégration des MNT dans des programmes de santé plus vastes, tels que la sécurité sanitaire et la préparation aux pandémies, afin de contribuer à reconstruire en mieux pendant et après la COVID-19. La vulnérabilité des personnes vivant avec des MNT face à la COVID-19 a renforcé le message de la campagne numérique sur son TNA destinée à donner la priorité aux politiques de prévention des MNT et de protection des personnes vivant avec ces maladies, en utilisant un langage axé sur les droits et l'équité. Selon la HCC, en raison de la pandémie, le calendrier de la campagne, les publics cibles et les messages clés ont tous été modifiés pour être améliorés.

Lorsque la pandémie a empêché l'HIA d'organiser des consultations en face à face, elle s'est tournée vers l'organisation de conversations communautaires virtuelles au cours desquelles des champions formés ont été invités à créer un récit communautaire autour de la COVID-19 et des MNT, favorisant ainsi la participation significative des communautés pour reconstruire en mieux. Étant donné qu'aucun événement en présentiel n'a été programmé pendant la pandémie, la HIA a saisi l'occasion pour adapter les allocations budgétaires afin de tenir compte du temps consacré par les personnes vivant avec des MNT en tant qu'experts. Dans le même temps, l'HIA s'est engagée plus activement auprès des gouvernements infranationaux et des parties prenantes non gouvernementales afin d'exploiter les opportunités de plaidoyer local dans l'optique d'appeler à une réponse aux MNT centrée sur les personnes. Ces efforts infranationaux ont permis d'identifier

des membres potentiels et des organisations locales, offrant ainsi la possibilité d'élargir la base des membres de l'alliance.

La TNCDA a dû réagir rapidement face aux changements du paysage politique et à la pandémie mondiale, en évaluant leurs implications sur son plan de travail et en prenant des précautions pour éviter de mettre ses équipes et la communauté en danger. Elle s'est appuyée sur les partenariats existants et la volonté politique qu'elle avait suscitée auprès des agences gouvernementales au fil du temps pour continuer à promouvoir la lutte contre les MNT malgré ces changements. L'alliance s'est continuellement rapprochée des décideurs, et notamment des parlementaires, pour évaluer les implications des changements politiques sur les programmes de prévention et de maîtrise des MNT, et pour continuer à se positionner comme un allié clé dans toute réponse gouvernementale. Selon l'alliance tanzanienne sur les MNT, **« si les racines sont plantées profondément dans le sol, même une mauvaise météo n'y changera rien ! De même, toute initiative liée à la communauté et à la société civile DOIT être durable, quel que soit le changement de leadership politique. »**

Recommandations

- Lorsque vous planifiez et encadrez des activités de plaidoyer, tenez compte du fait que les événements sociétaux ont un aspect politique, même si nous n'en sommes pas conscients. Même des événements qui ne sont pas ouvertement politiques (fêtes et célébrations) peuvent servir à augmenter la visibilité des MNT en tant que sujet de préoccupation pour les décideurs et les citoyens.
- Anticipez les difficultés le mieux possible et parlez avec les donateurs des assouplissements dans les délais et les budgets des subventions le plus tôt possible pour permettre une reprogrammation.
- Faites de la collaboration une priorité. Mobilisez votre réseau, vos membres et vos partenaires pour élaborer des solutions communes afin de maximiser l'impact du projet, y compris avec les décideurs politiques et les institutions.
- Évaluez les implications des nouvelles circonstances pour réévaluer les besoins et adapter les campagnes de plaidoyer à la situation actuelle, par exemple en se lançant dans des activités de plaidoyer numérique.
- Bien que des événements imprévus puissent entraîner des changements dans un plan de travail de plaidoyer, profitez de l'élan créé pour plaider en faveur des MNT dans le cadre des plans nationaux et régionaux de relance post-pandémique, et en impliquant les personnes vivant avec des MNT.